

2009359153

- 시작하는 말

1 부 한국 기업 20 년사

01 시대 구분과 거대 변화

02 민주화와 외형 성장: 1987~1997 년

민주와 개방

기회와 투자

03 외환위기와 체질 개선: 1997~2007 년

위기와 해체

내실과 혁신

2 부 기업생태계의 변화와 경영성적표

01 한국 기업생태계의 변화

글로벌 대기업의 출현

벤처 버블과 붕괴

소기업의 경영 악화

02 한국 기업 20 년의 경영성적표

재무구조는 견실해졌으나 성장성이 문제

수익성 패러독스: 수익성을 중시했으나 전혀 나아지지 않았다

한국 100 대 기업의 경영 성과

한국 경제를 이끄는 10 대 기업

글로벌 기업 후보군이 부족한 한국 기업

3 부 한국 기업 경영 패러다임의 변화

01 지배구조·전략·시스템의 3 중주

02 기업소유·지배구조

지배구조의 급속한 변화

소유구조 변화 압력과 유지 노력

03 경영전략

사업 전략: 선택과 집중

글로벌 전략: 국내에서 해외로

고부가 전략: 양에서 질로

04 운영 시스템
능력·성과주의의 급진전
인력 관리의 다양화
고용유연화의 진전
프로세스 혁신

4부 새로운 10년, 한국 기업의 과제

01 한국기업이 맞이할 환경과 과제
세계 경제 환경의 변화
한국 기업 경영의 변화
새로운 10년을 위한 제언

02 전략 고도화
지식 기반 소프트 역량 강화
글로벌 전략의 고도화
기업 네트워크 강화

03 혁신자형 운영 시스템
글로벌 운영 시스템 구축
지식 창조를 위한 조직 재설계

04 시장의 선택과 기업의 사회적 책임
역동적 기업생태계 구축
한국형 지배구조 모색
사회적 책임 강화

- 부록 1| 기업 경영 연표(1987~2006)
- 부록 2| 한국 100대 기업의 경영 성과 추이
- 부록 3| 한국의 100대 기업